



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА МИНИСТРОВ – ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

«01» апреля 1993 г.  
№ 0785п-П29

г. МОСКВА

3.1.1  
V.12  
Президенту РФ Ельцину Б.Н.

Председателю Правительства РФ  
Черномырдину В.С.

Первому заместителю Председателя  
Правительства РФ Шумейко В.Ф.

Копии:  
Руководителю Аппарата Президента  
Филатову С.А.  
Заместителю Председателя Правительства  
Шохину А.Н.  
Заместителю Председателя Правительства  
Федорову Б.Г.  
Министру иностранных дел  
Козыреву А.В.

## О Т Ч Е Т

о результатах командировки в Англию, Германию и США

В период с 14 по 21 марта я совместно с группой из трех работников ГКИ и экспертов совершил поездку в Лондон, Франкфурт, Нью-Йорк и Вашингтон. Цель поездки была определена в ходе моей встречи с Президентом Ельциным Б.Н. в январе этого года - ознакомить лидеров мирового бизнеса и банковских кругов с ходом реализации программы приватизации в России и условиями участия в ней иностранных инвесторов. Разрешение на поездку было получено от Председателя Правительства Черномырдина В.С. 26.02.93 N ВЧ-А11-07085, ее содержание и программа обсуждались предварительно с руководителями Правительства и Аппарата Президента Шумейко В.Ф., Филатовым С.А., Полтораниным М.Н. и Козыревым А.В. Финансирование поездки совершено за счет средств ЕБРР, валютные средства Правительства и ГКИ не использовались, командировочные не выплачивались.

За время поездки проведены следующие работы.

### Презентации.

В Лондоне, Франкфурте, Нью-Йорке и Вашингтоне мной проведено 6 презентаций (докладов с ответами на вопросы) для небольших групп руководителей крупнейших корпораций, банковских и финансовых структур (Форд мотор, Юнилевер, Кредит Свисс Ферст Бостон, Париба, Ротшильд, Лазард, Бритиш газ, Дойче Люфтганза, Мерседес Бенц, Филипс, Сименс, Тиссен Индастри, Кредит Ашталь, Боинг, Крайслер, Дженирал Электрик, Локхид, Пепси-Кола, Филипп-Морис, Чейз Манхэттен и ряда других).

N6523

## **Встречи с руководителями крупнейших фирм и финансовых корпораций.**

Такие встречи проводились с компаниями, имеющими реальный опыт работы с Россией и заинтересованными в его развитии: Тетра-Пак, Дойче Банк, Дрезденер Банк, Нью-Йоркской фондовой биржей, Набиско Интернешнл, Пэин Вебер Групп, Голдман Сакс, Америкэн Экспресс, Грей Эдватайзинг.

### **Встречи с руководителями ведущих средств массовой информации.**

Такие встречи проведены с редакциями или главными редакторами газет "Файненшиэл Таймс", "Уолл Стрит Джорнелл" и "Вашингтон Пост". Проведено несколько пресс-конференций, даны короткие интервью отдельным изданиям, радио- и тележурналистам (в том числе программы "Вести"). Находясь в Вашингтоне, я увидел в прямом эфире обращение Президента к российскому народу и немедленно вышел в прямой телеэфир по каналам общеамериканской телесети ABC с его комментариями и с призывом к поддержке.

### **Переговоры с политическими деятелями.**

За время командировки были проведены встречи и переговоры с рядом крупных политических деятелей. В Великобритании встречи состоялись с Министром торговли и промышленности М.Хэлтаем, заместителями Министра финансов Т.Нельсоном и П.Седвигом, в США - с руководителями Госдепартамента и Министерства финансов, в том числе с С.Тэлботом (помощник Президента США по России), Р.Армиджем (руководитель организации USA ID, отвечающей за помощь восточноевропейским странам), Л.Саммерсом (заместитель Министра финансов, отвечающий за помощь иностранным государствам).

### **Подписание приватизационного займа.**

В Европейском банке реконструкции и развития в Лондоне и в Мировом банке в Вашингтоне осуществлено подписание приватизационного займа на общую сумму около 143,8 млн.долларов, подготовка к которому велась в течение 8 месяцев. Однако заем пока не вступил в силу, так как для этого необходимо согласование с Верховным Советом и заключение Министерства юстиции.

## **ИТОГИ И ВЫВОДЫ**

1. Во всех трех странах существует серьезный информационный голод по практическим вопросам хода приватизации и условиям участия в этом процессе иностранных инвесторов. Он является одной из причин

сдержанного отношения инвесторов к России (наряду с такими более глобальными причинами, как политическая нестабильность, неустойчивость законодательства, коррупция госчиновников и директоров предприятий, неясности в распределении прав между местными и федеральными руководителями, между директором предприятия, его коллективом и министерством и т.п.). Даже простая разъяснительная работа (но из достаточно авторитетного источника) способна дать заметные результаты. Так, сразу по прибытии я получил факс от крупной инвестиционной компании, участвовавшей во встрече на Нью-Йоркской фондовой бирже, о принятом ею решении инвестировать в российскую промышленность 160 млрд.рублей и о поддержке Президента Ельцина на предстоящем референдуме.

2. В целом концепция приватизации и ее практическое осуществление в России получали неизменно высокую оценку ведущих бизнесменов, банкиров, политиков. Они подчеркивали, что сам ход приватизации для них есть важнейшая гарантия необратимости перемен в России.

3. Обсуждение вопросов финансовой помощи России показало улучшение ситуации в последние недели. Хороший резонанс на Западе вызвало выступление заместителя Председателя Правительства Б.Г.Федорова на встрече "семерки" в Гонконге. Вместе с тем, ряд ответственных политиков давали понять, что предоставление России крупномасштабной помощи по макроэкономическим составляющим реформы бессмысленно при нынешнем составе руководства Центрального банка.

4. Масштаб политической поддержки линии Президента Ельцина чрезвычайно высок как среди деловых людей, так и среди политиков. Радикализация политической ситуации в России сделала ее предельно простой и понятной на Западе: есть две стороны в конфликте и только одна из них воспринимается как гарант демократизации в России. Сложилось впечатление, что в этих странах готовы поддержать и еще более решительные действия Президента.



А.Чубайс

009312 01.04.93 21<sup>15</sup>

С.А. Фидалову

1-8944	01.04.93
Аппарат Президента Российской Федерации	
Время выдачи: 21:38:40	

в дец. /  
*С.А. Фидалов*

6523 / 3.1  
09.04.1996 \* 6523

и