



## У К А З

### ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### О награждении государственными наградами Российской Федерации

За заслуги в области лесного хозяйства, лесной промышленности  
и многолетний добросовестный труд наградить:

ОРДЕНОМ "ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД ОТЕЧЕСТВОМ"  
IV СТЕПЕНИ

✓  
ШАХМАТОВА Юрия Алексеевича - генерального директора  
акционерного общества "Холдинговая компания "Средуралмебель",  
Свердловская область.

#### ОРДЕНОМ ПОЧЕТА

ЕФИМОВЫХ Василия Ивановича - генерального директора  
акционерного общества "Орелмебель"

НИКИТИНА Виктора Петровича - заместителя директора  
Российского государственного проектно-изыскательского института  
по проектированию лесохозяйственных предприятий и  
природоохранных объектов "Росгипролес", город Москва

СЕМЕНОВА Николая Алексеевича - машиниста  
бумагоделательной машины акционерного общества "Кондровская  
бумажная компания", Калужская область

ТКАЧЕНКО Анатолия Николаевича - директора общества  
"Юргамебель", Кемеровская область

# Е А М В

## ИСТОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Учебное пособие для студентов высших учебных заведений  
по специальности «Государственное управление»

Учебное пособие подготовлено на кафедре государственного управления  
и административного права Российской государственной академии  
административного права и государственного управления

### ИСТОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

Автор-составитель: д.и.н., профессор А.И. КУЗЬМИН  
Рецензенты: д.и.н., профессор В.А. КОЗЛОВ, д.и.н., профессор  
С.А. КУЗЬМИН

### АННОТАЦИЯ

Учебное пособие посвящено истории государственного административного управления в России. В нем рассматриваются основные этапы развития государственного аппарата, начиная с древности и до наших дней. Особое внимание уделяется формированию современной системы государственного управления в Российской Федерации. Пособие предназначено для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Государственное управление».

ЧУЙКО Владимира Алексеевича - президента международного консорциума по реконструкции целлюлозно-бумажных и машиностроительных предприятий "МЕКОР", город Москва.

### ОРДЕНОМ ДРУЖБЫ

БУРДИНА Николая Алексеевича - генерального директора акционерного общества "Научно-исследовательский и проектный институт экономики, организации управления производством и информации по лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности "НИПИЭИлеспром", город Москва

ВИНОГРАДОВА Анатолия Михайловича - заместителя генерального директора акционерного общества "Новгородские лесопромышленники"

КРЫЛОВА Александра Игоревича - генерального директора акционерного общества "Экспортлес", город Москва

ПЕРЕТЯГИНА Виталия Петровича - технического директора акционерного общества "Крона", Нижегородская область.

### МЕДАЛЬЮ ОРДЕНА "ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД ОТЕЧЕСТВОМ" II СТЕПЕНИ

АФАНАСОВУ Любовь Ивановну - обойщика мебели акционерного общества "Холдинговая компания "Мебель Черноземья", Воронежская область

БЕСПАЛОВУ Любовь Семеновну - обойщика мебели акционерного общества "Холдинговая компания "Мебель Черноземья", Воронежская область

БОРОВКОВА Сергея Константиновича - столяра акционерного общества "Московская экспериментальная мебельная фабрика "Эксперимент", город Москва

БРОВКИНУ Надежду Николаевну - станочника-распиловщика акционерного общества "Крона", Нижегородская область

БУЛАВИНА Анатолия Алексеевича - заведующего группой изысканий Саратовского филиала Российского государственного проектно-изыскательского института по проектированию лесохозяйственных предприятий и природоохранных объектов "Росгипролес"



ВИРОЛАЙНЕНА Василия Михайловича - варщика целлюлозы акционерного общества "Кондопога", Республика Карелия

ВОРОПАЕВА Владимира Григорьевича - аппаратчика акционерного общества "Электрогорскмебель", Московская область

ГИБЕРТА Корнея Корнеевича - крановщика акционерного общества "Ядро", Тюменская область

ГУБИНА Сергея Ивановича - заместителя главного механика акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"

ГУЛЯЕВУ Эдит Ивановну - генерального директора акционерного общества "Краснокамский завод металлических сеток", Пермская область

ДОБРУШИНА Юлия Викторовича - главного специалиста отдела Российского государственного проектно-исследовательского института по проектированию лесохозяйственных предприятий и природоохранных объектов "Росгипролес", город Москва

ЕЛКИНА Владимира Дмитриевича - генерального директора акционерного общества "Дальнереченский лесокombинат", Приморский край

ЕРКОЕВА Николая Васильевича - вальщика леса акционерного общества "Муезерский леспромхоз", Республика Карелия

ЖУКОВУ Ларису Сергеевну - начальника отдела акционерного общества "Кондровская бумажная компания", Калужская область

ИЗБУШЕВА Евгения Степановича - генерального директора акционерного общества "Сергеевский леспромхоз", Приморский край

ИЛИЕВУ Валентину Юрьевну - машиниста гофроагрегата акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"

КАЗАКОВА Владимира Константиновича - заместителя генерального директора по коммерческим вопросам акционерного общества "Оргсинтез", Нижегородская область

КАРЯКИНА Виктора Александровича - слесаря акционерного общества "Онежский тракторный завод", Республика Карелия

КАЦКОГО Сергея Михайловича - машиниста валочно-трелевочной машины акционерного общества "Боредский леспромхоз", Архангельская область

КОЛЕСНИКОВА Аркадия Владимировича - отделочника изделий из древесины акционерного общества "Приозерский деревообрабатывающий завод", Ленинградская область



КОНИНА Владимира Владимировича - слесаря-ремонтника акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"

КОРНЕЕВА Николая Ивановича - слесаря-ремонтника акционерного общества "Оргсинтез", Нижегородская область

ЛАЗАРЕВА Сергея Ивановича - тракториста на трелевке и вывозке леса акционерного общества "Муезерский леспромхоз", Республика Карелия

ЛУКАШИКА Василия Ивановича - водителя автомобиля на вывозке леса Зиминского лесотранспортного предприятия акционерного общества "Зиминский лес", Иркутская область

ЛЫЧКИНА Юрия Филипповича - токаря акционерного общества "Тамбовмебель"

МЕРЛЕЙНА Якова Яковлевича - начальника цеха акционерного общества "Красноярский деревообрабатывающий комбинат"

МУРАШЕВА Виктора Николаевича - старшего механика цеха акционерного общества "Кондопога", Республика Карелия

НАГАЕВУ Татьяну Сергеевну - оператора очистного оборудования акционерного общества "Волга", Нижегородская область

НЕМАНОВУ Галину Николаевну - размольщика акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"

НИКИТИНА Виктора Владимировича - машиниста самоходного погрузчика акционерного общества "Островский леспромхоз", Костромская область

ПАТРУШЕВУ Тамару Владимировну - ткача металлических и синтетических сеток акционерного общества "Краснокамский завод металлических сеток", Пермская область

ПОЗДНЯКОВА Анатолия Алексеевича - генерального директора акционерного общества "Белозерский леспромхоз", Вологодская область

ПУХОВУ Нину Николаевну - бригадира акционерного общества "Лесосибирский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат № 1", Красноярский край

РАСТОРГУЕВА Анатолия Юрьевича - главного инженера ТЭС-1 акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"





САВЕНКОВА Анатолия Николаевича - слесаря-ремонтника акционерного общества "Кондровская бумажная компания", Калужская область

СЕРЕДИНСКУЮ Татьяну Степановну - главного экономиста Торжокского лесхоза, Тверская область

СИЛАЕВА Сергея Ильича - водителя автомобиля на вывозке леса Зиминского лесотранспортного предприятия акционерного общества "Зиминский лес", Иркутская область

СМИРНОВА Павла Асафьевича - слесаря-ремонтника акционерного общества "Волга", Нижегородская область

СОВЕТСКИХ Тамару Анатольевну - начальника отдела Российского государственного проектно-изыскательского института по проектированию лесохозяйственных предприятий и природоохранных объектов "Росгипролес", город Москва

СПИРЯГИНУ Галину Васильевну - аппаратчика акционерного общества "Оргсинтез", Нижегородская область

СУХАРЕВА Александра Федоровича - машиниста сучкорезной машины Ивановского лесопункта акционерного общества "Белозерский леспромхоз", Вологодская область

ТОЛСТОВА Виктора Тихоновича - начальника производства акционерного общества "Кондопога", Республика Карелия

ФЕДЯЕВА Сергея Николаевича - генерального директора акционерного общества "Онежский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат", Архангельская область

ЩАРАНОВА Виктора Петровича - начальника Кананикольского лесопункта акционерного общества "Сибайский леспромхоз", Республика Башкортостан

ШЕСТАКА Павла Александровича - токаря акционерного общества "Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат"

ЯРОШ Тамару Александровну - станочника-распиловщика лесозавода № 32 акционерного общества "Онежский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат", Архангельская область

ЯШИНУ Тамару Ивановну - бригадира шлифовщиков акционерного общества "Орелмебель".

**Присвоить почетные звания:**

**"ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЛЕСОВОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ"**

АРЧАКОВУ Макшарину Сайтovichу - директору Малгобекского лесхоза, Республика Ингушетия



БАБЕНКО Федору Ивановичу - директору Зеленчукского лесхоза, Карачаево-Черкесская Республика

КОТЕНКОВУ Владимиру Михайловичу - генеральному директору производственного объединения "Брянскмежхозлес"

КУЛИКОВУ Михаилу Ивановичу - ведущему научному сотруднику лаборатории Всероссийского научно-исследовательского института химизации лесного хозяйства "ВНИИХлесхоз", Московская область

КУЦЕМУ Василию Емельяновичу - ведущему инженеру производственного объединения "Брянскмежхозлес"

ПОЛОСИНОЙ Леокადии Иосифовне - начальнику отдела Российского государственного проектно-изыскательского института по проектированию лесохозяйственных предприятий и природоохранных объектов "Росгипролес", город Москва

СНЫТКИНУ Геннадию Васильевичу - старшему научному сотруднику лаборатории Всероссийского научно-исследовательского института химизации лесного хозяйства "ВНИИХлесхоз", Московская область

СУСЛИКОВУ Юрию Константиновичу - председателю Саратовского областного комитета профсоюза работников лесных отраслей

ТАРАПОВСКОМУ Анатолию Семеновичу - лесничему Монинского лесничества Нелидовского лесхоза, Тверская область

ЧЕЛЫШЕВУ Валентину Алексеевичу - заведующему лабораторией Дальневосточного научно-исследовательского института лесного хозяйства, Хабаровский край

ЧЕРНАКУ Геннадию Ивановичу - директору Советского лесхоза, Ханты-Мансийский автономный округ

ШИЛОВУ Сергею Павловичу - директору сельскохозяйственного потребительского кооператива "Унечский межхозяйственный лесхоз", Брянская область.

**"ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ"**

БИБИЛОВУ Владимиру Михайловичу - директору по производству и технике акционерного общества "Кондопога", Республика Карелия

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

ВОЛКОВОЙ Людмиле Борисовне - генеральному директору акционерного общества "Московская экспериментальная мебельная фабрика "Эксперимент", город Москва

ГОВОРУШКО Виктору Яковлевичу - директору акционерного общества "Череповецкая спичечная фабрика "ФЭСКО", Вологодская область

ДЕВЯТИЛОВУ Василию Михайловичу - водителю лесовозного автомобиля акционерного общества "Чухломский леспромхоз", Костромская область

ЕФИМОВОЙ Анне Григорьевне - президенту мебельного промышленно-торгового акционерного общества "Стайлинг", Кировская область

ЖИЖИНУ Юрию Сергеевичу - рамщику лесозавода акционерного общества "Лесосибирский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат № 1", Красноярский край

ЗАНЕГИНУ Леониду Александровичу - заведующему лабораторией акционерного общества "Иркутский научно-исследовательский институт лесной промышленности"

ЗИМИНУ Алексею Алексеевичу - заместителю генерального директора акционерного общества "Вельгийская бумажная фабрика" города Боровичи Новгородской области

ИЛЬИНУ Николаю Петровичу - прессовщику акционерного общества "Лесосибирский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат № 1", Красноярский край

КАРТАШОВУ Александру Митрофановичу - генеральному директору акционерного общества "Усть-Кутские лесопромышленники", Иркутская область

КЕШЕНКОВУ Михаилу Филипповичу - инженеру акционерного общества "Чухломский леспромхоз", Костромская область

КЛИМОВУ Вениамину Диомидовичу - директору акционерного общества "Ураллеспроект", Пермская область

КОЗЫРЕВУ Евгению Николаевичу - генеральному директору акционерного общества "Онегалес", Архангельская область

КОРЖУ Петру Ивановичу - генеральному директору акционерного общества "Тамбовмебель"

КРОПОТОВУ Анатолию Ивановичу - машинисту крана акционерного общества "Опаринский комплексный леспромхоз", Кировская область



ЛЯМИНУ Анатолию Ивановичу - заместителю руководителя Департамента экономики лесного комплекса Министерства экономики Российской Федерации

МАЦЫГИНУ Александру Ивановичу - генеральному директору акционерного общества "Железногорсклес", Иркутская область

НЕПЕЙВОДЕ Николаю Нестеровичу - главному инженеру акционерного общества "Лесосибирский лесопильно-древеобрабатывающий комбинат № 1", Красноярский край

НЕЧАЕВУ Михаилу Михайловичу - слесарю-ремонтнику акционерного общества "Череповецкая спичечная фабрика "ФЭСКО", Вологодская область

ОРЛОВУ Борису Ивановичу - генеральному директору акционерного общества "Каменская бумажно-картонная фабрика", Тверская область

ПЕТРУСЮ Сергею Онуфриевичу - трактористу на трелевке леса Хайнозерского лесопункта акционерного общества "Онегалес", Архангельская область

ПОДОЛЬСКОМУ Вениамину Степановичу - капитану-механику катера акционерного общества "Онежский лесопильно-древеобрабатывающий комбинат", Архангельская область

ПОСЛУХАЕВУ Николаю Ивановичу - генеральному директору акционерного общества "Холдинговая компания "Мебель Черноземья", Воронежская область

ПУШНИКОВУ Вениамину Алексеевичу - начальнику Судайского лесопункта акционерного общества "Чухломский леспромхоз", Костромская область

РАХМАТУЛИНУ Зуфару Ахметжановичу - генеральному директору акционерного общества "Москомплектмебель", город Москва

САНАТОРОВУ Николаю Андриановичу - столяру акционерного общества "Москомплектмебель", город Москва

СВИСТУНОВУ Николаю Николаевичу - слесарю акционерного общества "Чухломский леспромхоз", Костромская область

СЕМЕНОВУ Николаю Николаевичу - техническому директору акционерного общества "Кондровская бумажная компания", Калужская область

СЕМЕНИУКУ Борису Васильевичу - коммерческому директору акционерного общества "Тюменьлес"

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The manual process involves reviewing each entry individually, while the automated process uses software to identify patterns and anomalies.

The third part of the document focuses on the results of the analysis. It shows that there are several areas where the data deviates from the expected norms. These deviations are likely due to human error or system malfunctions. The author provides a detailed breakdown of these errors and suggests ways to prevent them in the future.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and a list of recommendations. The recommendations include improving the data collection process, implementing more rigorous checks, and providing additional training for the staff. The author believes that these steps will help to ensure the accuracy and reliability of the data in the future.



СЕРОВУ Николаю Анатольевичу - вальщику леса Хайнозерского лесопункта акционерного общества "Онегалес", Архангельская область

СИДОРЕНКО Юрию Терентьевичу - водителю автобуса Вязюкского лесопункта акционерного общества "Опаринский комплексный леспромхоз", Кировская область

СИТНИКОВУ Алексею Кузьмичу - заместителю главного конструктора акционерного общества "Кондровская бумажная компания", Калужская область

СОКОВИКОВУ Ивану Ильичу - генеральному директору акционерного общества "Снабженческо-сбытовая фирма "Бурятлес", Республика Бурятия

СТРЕЛКОВУ Николаю Александровичу - генеральному директору акционерного общества "Двиносплав", Архангельская область

ТАРБЕЕВУ Павлу Ивановичу - генеральному директору акционерного общества "Пермское специализированное предприятие "Оргбум"

ШАБАТУРЕ Владимиру Николаевичу - заместителю руководителя Департамента экономики лесного комплекса Министерства экономики Российской Федерации

ШКЕЛЬТИНОЙ Нине Николаевне - аппаратчику акционерного общества "Красноярский деревообрабатывающий комбинат".

### "ЗАСЛУЖЕННЫЙ УЧИТЕЛЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ"

МАРКОВОЙ Дине Леонидовне - преподавателю Муромцевского лесхоза-техникума, Владимирская область

МАРЧУК Наталье Петровне - заместителю директора Пензенского высшего лесного училища

МЕРЗЛИКИНОЙ Зинаиде Петровне - преподавателю Бийского лесхоза-техникума, Алтайский край.

### "ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ"

КАЗАНЦЕВОЙ Марии Александровне - главному бухгалтеру Павловского лесхоза, Алтайский край



ТЕРНОВЫХ Анатолию Андреевичу - главному бухгалтеру  
Алтайского управления лесами.

Президент  
Российской Федерации



Б.Ельцин

Москва, Кремль  
10 сентября 1999 года

*н 1213*

RECEIVED  
MAY 19 1999

*Handwritten signature*

RECEIVED  
MAY 19 1999

RECEIVED  
MAY 19 1999

*Handwritten signature*  
07.09.99

*Handwritten signature*  
6-9-99

*Handwritten signature*  
26-08-99

*Handwritten signature*  
2.09.99  
(B.B. Manofab)

*Handwritten signature*  
3.08.99  
Crescento  
Tavara

41\* *Handwritten signature*

Form-396  
206-40-26