

**С п и с о к**  
**участников встречи Б.Н.Ельцина с**  
**победителями тендера по Удоканскому**  
**месторождению меди**

15 января 1993 г., 11.00  
 Кремль, зал № 4, 3 этаж

- |   |   |
|---|---|
| <b>Чугуевский</b><br>Андрей Юрьевич       | - Президент Удоканской<br>горной компании   |
| <b>Эдди Вонг</b>                          | - Председатель Правления<br>Удоканской горной компании<br>(Великобритания)                |
| <b>Абе Хоппенштейн</b>                    | - Вице-президент инвестиционного<br>банка "Ален и Ко"<br>(США)                            |
| <b>Коровин</b><br>Виктор Викторович       | - Президент Русского промышленного<br>консорциума - генеральный<br>директор П/О "Уралмаш" |
| <b>Рубцов</b><br>Александр Иванович       | - Вице-президент компании<br>"Эрнст энд Янг внешконсульт<br>групп"                        |
| <b>Баландин</b><br>Владимир Николаевич    | - переводчик  |
| <b>Черномырдин</b><br>Виктор Степанович   | - Председатель Совета Министров -<br>Правительства РФ                                     |
| <b>Петров</b><br>Юрий Владимирович        | - Руководитель Администрации<br>Президента РФ   |
| <b>Иванов</b><br>Борис Петрович           | - Глава администрации<br>Читинской области  |
| <b>Корабельщиков</b><br>Анатолий Иванович | - Помощник Президента РФ  |

103347

СПИСОК

участников встречи Б.Н.Ельцина  
с победителем тендера по  
Удоканскому месторождению меди

15 января 1993г.

11.00

Зал №4, 3 этаж.

От Удоканской горной компании

*руководитель*  
А.Ю.Чугуевский  
*директор*

- Президент Удоканской  
горной компании, *интервал*  
~~директор, главный инженер~~

Э.Вонг  
894

- Председатель Правления  
Удоканской горной компании,  
(Вашингтон)

А.Хоппенштейн  
8е

- Вице-президент "Ален и Ко"  
(инвестиционный банк) (США)  
~~директор~~ ~~руководитель~~

В.В.Коровин  
*директор*

- Президент Русского промышленного  
консорциума - генеральный  
директор П/О "Урлалман"

*Министерство  
экономики*

~~А.И.Рубцов  
*директор*~~

~~Член Совета по промышленной  
политике при Правительстве  
Российской Федерации~~  
*Визитер*

Д.Риз

~~Управляющий партнер фирмы  
Эрст и Яни (Россия)  
(консультационная фирма)~~

От Правительства Российской Федерации

1. ~~Чернышевский~~  
В.Ф.Шумейко

- Первый заместитель Председателя  
Совета Министров РФ

От администрации Читинской области

Б.П.Иванов  
*директор*

Глава администрации

2. ~~Петров~~

3. ~~Короб~~

4. ~~Балацкий~~  
Владимир Николаевич - переводчик

13.01.  
30g

02.OKT1995\* 03847

65

**УДОКАНСКИЙ ПРОЕКТ  
В МАТЕРИАЛАХ ПЕЧАТИ**

**МОСКВА  
1992**



Коммерсант

# daily

Газета Издательского Дома «Коммерсант»  
Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам.  
С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

## Конкурс по Удоканскому месторождению

### Претенденты подали заявки

16 декабря состоялось совещание тендерного комитета по Удоканскому медному месторождению, где были объявлены названия фирм, подавших заявки на разработку техники эконоимического обоснования его освоения.

Как сообщал «Ъ» вчера, в тендере принимали участие семь зарубежных компаний — RTZ (Великобритания), BHP (Австралия), Placer Dome (Канада), Phelps Dodge, Cyprus Mining (США), Mitsubishi (Япония) — и зарегистрированное в Чите обособленное предприятие «Удоканская горная компания». Согласно официальной информации из тендерного комитета, 15 декабря к 17.00 — окончательному сроку подачи заявок — документы были поданы всеми участниками. Как полагают в кругах, близких к этому конкурсу, основными конкурентами продолжают оставаться «Удоканская горная компания» и RTZ.

«Удоканская горная компания» — акционерное общество, где 25% акций принадлежит фирме Setmettel Holdings (США), 25% — фирме SHV (Германия), 20% — российско-кипрско-американскому предприятию «Артер групп», 15% — государственному объединению «Читинская медь» и 15% — администрации Читинской области. Экономическим консультантом администрации Читинской области, в том числе и по вопросам, связанным с тендером, выступал известная консультативная фирма «Эрнст и Янг Внешконсульт».

Компания RTZ — крупнейшая по размеру активов (6,25 млрд. фунтов стерлингов) горнодобывающая компания мира. Имеет дочерние и совместные фирмы в 40 странах мира. Проявляет большой интерес к еще одному объекту в России — крупному месторождению золота «Сухой Лог».

Как уже сообщал «Ъ», в кругах специалистов высказываются предположения, что предпоч-

тение будет отдано «Удоканской горной компании» и стоящему за ней «Русскому промышленному консорциуму». Это мнение особенно укрепилось после проведения 16 ноября совещания у Бориса Ельцина, где президент заявил о том, что отныне при принятии решений об иностранном инвестировании в крупные проекты разработки природных ресурсов упор будет делаться на использование российского промышленного потенциала. Результатом этого совещания стало предоставление прав на освоение Штокмановского газоконденатного месторождения российской компании «Росшельф», но обсуждался также и удоканский проект, причем ряд присутствовавших оказывали на президента давление в пользу принятия аналогичного решения по Удокану.

Комментируя эту тенденцию, глава московского представительства фирмы Том Айдер (Tom Aider) заявил, что вопрос о выборе поставщиков — не проблема для RTZ, которая готова сотрудничать с российскими организациями, в том числе и в рамках совместного предприятия.

Хотя RTZ, как уже говорилось, считается основным конкурентом российского претендента, из некоторых источников стало известно, что в последние недели значительно возросли шансы австралийской компании BHP.

Как сообщили «Ъ» в тендерном комитете по Удокану, решение о победителе конкурса должно быть принято 11 января. «Ъ» вернется к этой теме 12 января.

СЕРГЕЙ МОРГАЧЕВ,  
ОЛЕГ КОТОВ

ОТ РЕДАКЦИИ. По договоренности с фирмой «Эрнст и Янг Внешконсульт» сообщаем, что информация «Ъ» от 30 октября 1990 г. об уходе из фирмы Янтинских консультантов была ошибочной. В действительности речь шла об уходе трех сотрудников.



# INTERFAX BUSINESS REPORT

32/1 Tverskaya St., Moscow, 103006, Russia Tel 250-9281 Fax 250-8994

PUBLISHED BY THE INTERFAX NEWS AGENCY

## RUSSIA TO ANNOUNCE DEVELOPER OF UDOKAN COPPER FIELD BY YEAR'S END

Prior to his departure for London November 9th, Russian President Boris Yeltsin said he will insist that Russia be granted "unconditional" credits during his visit to Great Britain, as the development of the Udokan (eastern Siberia) copper field, the world's largest, is about to begin. The Russian government announced a tender early this year for the rights to the Udokan field, which has drawn more than 30 Russian and foreign firms.

Great Britain had earlier indicated that Russia may be granted a 200-300 mn pound (\$320-480 mn) credit if the rights to the Udokan field are given to Western developers.

**UDOKAN CONTAINS 15% OF WORLD'S COPPER** Russian experts said the first stages of develop at the Udokan field, which contains 1.3 bn tons of ores with a copper content of 18 mn tons, will require nearly \$1 bn. The program to develop the Udokan field will span 30 years and includes:

- the construction of an ore enrichment center using strip mining techniques. Construction costs have been estimated at 2.9 bn rubles; the mine should produce 280 thousand tons of copper a year;
- the center will be supplied with energy from its own hydroelectric and thermal power stations to be built on the Apsatskoe coal field;
- construction of a city for 40-45 thousand residents.

**WINNER OF TENDER TO BE ANNOUNCED IN LATE DECEMBER** Current bidders for the field include the transnational corporation RTZ, the Australian BHP, the Finnish Outokumpu, the Japanese Mitsubishi, and the Russian Norilsky Nickel, Uralelectromed, Roselprom, and Bratskenergostroi.

The "Rysskii Promyshlenny Consortium" was formed in October to develop the field and is considered to be one of the more likely winners of the rights to the Udokan field. The consortium is comprised of the American-Russian JV "Udokan Mining Company", major manufacturing firms from Russia (Urals and Irkutsk regions) and Belarus, and several private Russian firms and American investors.

Consortium experts said its main competitors are RTZ and BHP which, according to some reports, are not interested in developing the Udokan field as quickly as possible (based on their copper mining interests in other regions of the world). Experts expect that during Russian President Boris Yeltsin's visit to Great Britain, where RTZ is headquartered, Russia will be offered several hundred million pounds in credits, thus increasing the corporation's chances to win the tender.

However, President Yeltsin said last week that handing the Udokan field over to Western firms may be unwise since its development will create up to 250 thousand new jobs, which is very important to Russia at present. In addition, the Russian president said several Russian defense firms, reprofiled to produce mining equipment not currently produced in Russia, may be drawn to the Udokan project.

# Иностранные компании теряют интерес к Удокану

Требования к участникам конкурса  
слишком жесткие, —  
считает Лейла Бултон

В БОРЬБЕ за право на разработку технико-экономического обоснования (ТЭО) освоения крупнейшего российского медно-го месторождения теперь соревнуются всего 2 соперника. 6 крупных западных компаний больше не участвуют в международном тендере, поскольку они не успели вовремя завершить работу над своими предложениями. Срок подачи заявок истек на прошлой неделе.

В соответствии с правилами торгов сейчас в конкурсе принимают участие только две компании — австралийская «Би Эйч Пи» и «Удоканская Горная Компания» (УГК). Последняя считается единственным российским участником тендера, хотя она наполовину принадлежит двум малоизвестным иностранным компаниям. Недостаток опыта у нее в сфере осуществления крупных проектов добывающей промышленности компенсируется рекомендациями «Флуор Дэниэл», консалтинговой фирмы со штаб-квартирой в Сан-Франциско. «Флуор Дэниэл» собирает информацию о международных программах в горнодобывающей отрасли и уже подготовила для данного проекта детальное исследование возможных путей его реализации.

Учитывая грядущее многообещающее сотрудничество России с Китаем, УГК уже подготовилась к продаже меди китайцам, благо в Читинской области, в ко-

торой находится Удоканское месторождение, это ближайший сосед. Уверенность УГК в том, что она получит этот контракт, основывается также на заметном сдвиге российских властей в сторону тяжелой промышленности.

Заместитель председателя Росгеолкома Борис Яцкевич отказался назвать компании, участвующие в конкурсе. Он сказал, что тендерный комитет представит свое заключение к 15 января, оставив окончательное решение за российским президентом и правительством. «Восемь компаний выразили интерес к проекту. Предложения поступили в тендерный комитет».

Однако другие источники подтвердили, что «Ар Ти Зет», «Фелпс Додж», «Плэйсер Доум», «Сайпрес Майнинг», «Мицубиси» и «Марубени», несмотря на то, что они зарегистрированы в качестве участников тендера, сошли с финишной прямой. Дело в том, что этот проект достаточно сложен, он предусматривает строительство не только добывающего и обогащающего комбината, но и необходимых для его функционирования объектов инфраструктуры. Представитель одной из компаний сослался на недостаточный для серьезной подготовки срок: тендер был объявлен летом. Он же сообщил, что другим осложняющим фактором послужили характеристики руды.

## Правила тендера соблюдаются

не во всем, —

замечает Ольга Болматова

В СООТВЕТСТВИИ с мировыми нормами после поступления предложений в тендерный комитет перечень оферентов (участников конкурса, подавших заявки) оглашается, равно как и их цены (стоимость работ). Организаторы конкурса отказываются назвать компании, представившие свои предложения. Парадокс заключается в том, что они и так давно уже всем известны.

И другое нарушение условий конкурса. В «Положении о тендерном комитете по проведению международного конкурса на разработку ТЭО освоения Удоканского месторождения медистых песчаников в Читинской области», утвержденном 5 октября 1992 года главой администрации Читинской области Б. П. Ивановым и председателем коми-

тета по геологии и использованию недр В. П. Орловым, говорится следующее: «Победитель конкурса определяется решением областного Совета народных депутатов (либо администрации области по его поручению) и Геолкомом России на основании материалов, представленных тендерным комитетом». Таким образом, ни президент, ни правительство не могут выносить окончательное решение.

Наконец, называемая прессой цифра в 250.000 рабочих мест, создаваемых в ходе освоения месторождения, должна быть уменьшена приблизительно в 10 раз. По мнению представителей Департамента металлургии, эта цифра относится к проекту разработки Штокмановского газоконденсатного месторождения, с Удоканом же ее увязывают по недоразумению.

ФИНАНСОВЫЕ ИЗВЕСТИЯ

ИЗВЕСТИЯ

FINANCIAL TIMES

СОВМЕСТНОЕ ИЗДАНИЕ



### Six companies drop tenders

# Siberian copper race loses appeal

By Lovia Boulton in Moscow

A RACE to develop Russia's biggest copper deposit has been reduced to just two contenders after six large western companies dropped out of an international tender for lack of time to complete proposals by a deadline which expired last Tuesday.

The only two companies now formally in the race are Australia's BHP and the Udokan Mining Company (UMC), considered the only Russian participant although it is indirectly half-owned by two little-known foreign companies. Its lack of experience of a big mining project is being compensated for by advice from Elliot Davis, the San Francisco-based consultancy which puts together international mining projects and has already submitted a detailed feasibility study for the project.

In a sign of budding Russian co-operation with China, the UMC has also arranged to sell the copper to the Chinese, who are just across the border from the deposit in the eastern Siberian region of Chita. UMC's confidence that it will get the contract also rests on a

definite shift by the authorities towards helping heavy industry find profitable new civilian markets after decades of catering to the military establishment.

Mr Boris Yatskevich, deputy chairman of Russia's state geology committee, who declined to confirm or deny which companies were taking part, said the tender committee would produce its conclusions by January 15, leaving the final decision to be taken by the Russian president and government. Eight companies have expressed an interest in the project. Proposals have reached the tender committee.

But other sources confirmed that RTZ, Phelps Dodge, Placer Dome, Symyx Mining, Mitsubishi and Marubeni, despite being registered as tender participants, had dropped out of the hugely complex project which requires building not just a mine but lots of infrastructure to operate it. An executive for one of the companies cited a lack of time to prepare properly since the tender was declared this summer, and said that another complicating factor was the metallurgical specificities of the ore.

FINANCIAL TIMES

# События

КоммерсантЪ

Газета Издательского Дома «Коммерсантъ»  
 Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам.  
 С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Конкурс на Удоканское месторождение

## Тендер вышел на финишную прямую

Через истек срок подачи заявок от фирм, участвовавших в междунациональном тендере на право разработки технико-экономического обоснования освоения Удоканского медно-цинкового месторождения. Тендерный комитет планирует определить победителя в течение месяца.

Удоканское месторождение медно-цинковых руд — крупнейшее в мире из известных медно-цинковых месторождений. Залес составляет 1,2 млрд т, чистой меди — млн т. Было открыто в 1949 году в северной части Читинской области. Междунациональный тендер на права составления технико-экономического обоснования освоения месторождения объявлен распоряжением правительства России от 9 апреля 1992 года.

В тендере принимают участие семь зарубежных компаний — RTZ (Великобритания), BHP (Австралия), Placer Dome (Канада), Phelps Dodge, Sures Mining (США), Arcelor, Masabahi (Япония) — и зарегистрированные в Чили совместные предприятия «Удоканская горная компания».

Наблюдатели полагают, что основная борьба за победу в тендере развернется между крупнейшими из иностранных участников — RTZ — и единственной российской претендентом — «Удоканской горной компанией», за которой олит специально созданный под условия тендера проект «Русский промышленный консорциум» — объединение промышленных и строительных предприятий, стремящихся получить заказы на поставки оборудования и подрядные работы (см. «Б» от 10 и 20 ноября).

Точное содержание заявок, поступивших вчера в тендерный комитет, пока не разглашается, но основные arguments сторон известны. «Удоканская горная компания» подчеркивает свое измерение использовать преимущес-

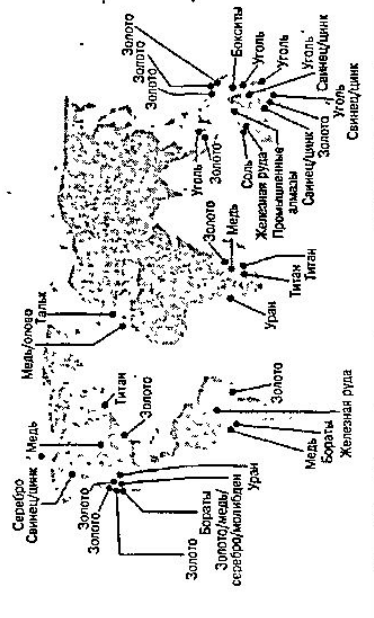
ственно российское оборудование и создать 250 тыс. рабочих мест. RTZ ставит на свою мировую известность, высокий уровень технологий и большой финансовый потенциал. Что касается использования российских подрядчиков, то RTZ не отвергает такую возможность.

Сторонники RTZ и сторонники «национального» варианта в ряде структур оказывают влияние на принятие решения по проекту, выражают, естественно, различные мнения по этому вопросу. Так, одни высказывали опасения, что RTZ или другая иностранная компания могут, получив лицензию на месторождение, «придержать» его, поскольку мировой рынок меди не требует немедленного освоения новых мощностей. Другие отвергли такую возможность, указав, что сроки освоения и объем добычи будут, как и положено, недвусмысленно указаны в лицензии. Кроме того, они сомневаются в способности российских компаний создать 250 тыс. новых рабочих мест.

Зампредседателя российского геологического комитета Борис Яковлев подчеркнул, что удоканский тендер — первый в России, проводимый по международным правилам, и уже в силу этого качество и беспристрастность экспертизы заявок будут иметь решающее значение для доверия зарубежным инвесторам к российским органам власти. Между тем один достаточный высокопоставленный специалист высказал «Б» мнение, что решение по тендеру определено в пользу российской компании «Б» вернется к этой теме 17 декабря, когда станут известны некоторые дополнительные детали поданных на тендер заявок.

С. ПИНИЩАКИН  
Л. ПИЛИПЕНКО

## Месторождения в сфере интересов компании RTZ



Назначение на информационного письма тендерного комитета  
 по Удоканскому месторождению участникам тендера  
 от 18 августа 1992 года:

«Победитель тендера на право составления технико-экономического обоснования разработки Удоканского медно-цинкового месторождения будет определен на основании следующих критериев: качество предложений по разработке технико-экономического обоснования месторождения; предлагаемая дата завершения технико-экономического обоснования; степень предлагаемого использования российских институ-

тов и промышленных предприятий в подготовке технико-экономического обоснования и в разработке месторождения; технические и финансовые возможности участника тендера, продемонстрированные при разработке других месторождений; сумма, которую участник тендера готов перечислить российской стороне при подписании контракта на разработку технико-экономического обоснования.

interfax  
ИНТЕРФАКС

INTERFAX  
BUSINESS  
REPORT

32/1 Tverskaya St., Moscow, 103006 Tel 250-9203 Fax 250-8994

PUBLISHED BY THE INTERFAX NEWS AGENCY

N 194 (345), October 6, 1992, Tuesday

## IN TODAY'S ISSUE

### BUSINESS

#### RUSSIA TO ANNOUNCE WINNER OF UDOKAN TENDER IN THE DECEMBER

Russia will announce the results of an international tender for the right to make a feasibility study of the development of the Udokan Copper Field (Chita district, eastern Siberia), one of the world's largest. This announcement was made during a meeting Monday between acting Prime Minister Yegor Gaidar and members of the "Russian Industrial Consortium", a prospective developer.

Gaidar said work on the field is set to begin in February, with the production and sale of copper concentrate to follow in two to three years.

More than twenty Western firms are interested in the Udokan project, including the Australian BHP, the British RTZ, and the Japanese Mitsubishi.

Gaidar said Russian and foreign firms participating in the tender must submit "acceptable" financial terms, use Russian firms to develop the field, develop the field as quickly as possible, and observe rather stringent ecological conditions.

Seven Western and Russian firms of the more than 20 interested have already officially expressed their intention to participate in the tender, among them is the "Russian Industrial Consortium" formed in Autumn 1992 to develop the Chita field. The consortium was formed by the Russian-American "Udokan Mining Company", major industrial firms from Russia (Ural, Irkutsk districts), and Belarus, as well as a number of private Russian and American investors.

Russian experts said the early stages of development at the Udokan field, which contains 1.3 bn tons of ore with over 18 mn tons of copper, will cost an estimated \$1 bn. On the whole, the Udokan project, which includes the construction of an ore enrichment center able to process 30 mn tons of ore a year, a hydroelectric and thermal power plant, and a city for 40-45 thousand residents, will span 30 years.

\* \* \*

# FINANCIAL MATTERS

## Siberian copper deposit to be opened to West

By John Lloyd in Moscow

ONE OF the largest copper deposits in the world — in Siberia — is to be opened up to international tender by the Russian government in the next few weeks.

The project is expected to show a different approach by the Russian government to large international tenders. The government will favour those foreign companies which will join in a consortium with Russian corporations and financial groups and will insist that both equipment and labour is sourced in Russia.

The deposit at Udöcan in the Chita region of Siberia, has been estimated to be capable of producing 500,000 tonnes of copper concentrate a year when fully exploited. It contains around 1.3bn tonnes of concentrate containing 15 per cent of copper.

The site was known to the former Soviet government for the past 25 years, but was considered impractical to exploit until the BAM railway, which passes within 90 km (56 miles) of the site, was completed. However, once BAM was finished in the second part of the 1980s, the Soviet government lacked the vast technical and

Bulgaria is to close dozens of unprofitable copper, zinc and lead mines over the next few years, sharply reducing output of the metals, reports Reuters from Sofia.

"The zinc, lead and copper mines, or parts of them, will be closed by stages within three years," said Mr Politkovskiy, a senior industry ministry official.

The industry ministry said that in recent years annual production of copper concentrate in Bulgaria had averaged 150,000 tonnes, lead concentrate 80,000 tonnes and zinc concentrate 70,000 tonnes. However figures were much lower last year. The closures are likely to result in output of copper falling to 50,000 tonnes a year, lead to 30,000 tonnes and zinc to 25,000 tonnes, a mining industry official said.

Various methods of exploiting the reserves are expected. It is now seen by the Russian government as a future flag-ship project, which will both prove its ability to tender on a grand scale and give Russian companies and managers experience of a world class project.

Mr Alexander Rubtsov, managing director of Ernst and Young Vnesheconsul't group, which has been retained by the Chita regional authority to advise on the project said yesterday that the investment required would be between \$1bn and \$2bn. Initial calculations show that some 2,000 workers would be directly employed at the site, with a further 20,000 in various service functions.

Various methods of exploiting the reserves are expected. It is now seen by the Russian government as a future flag-ship project, which will both prove its ability to tender on a grand scale and give Russian companies and managers experience of a world class project.

The international companies expected to bid for the project include the UK group KIZ, the US companies Fluor Daniel and Phelps Dodge and the Australian company Broken Hill Proprietary. Japanese companies like Mitsubishi, increasingly active in mineral resources, may also be part of future consortia.

the world now all should get some very much needed foreign investment and it would have a big impact on world production.

Mr Rubtsov, a member of the council of business advisers to Mr Boris Yeltsin, the Russian president, said that Mr Yeltsin and Mr Yegor Gaidar, the acting prime minister, had agreed that the tender should lay down that Russian labour and equipment must be used in order to provide experience and to give work to the hard pressed engineering sector.

Mr Rubtsov said that "if we don't begin to do this in the national tenders, it will mean that foreign companies get everything and Russians only a fee. There are now companies in Russia which are ready and willing to act as partners in a consortium and have the resources or can get the resources to work on the international scale."

"There are a lot of businessmen in Russia now who are ready to move from trading where they made a lot of money, into capital investment in Russia itself. They should now be included as members of international consortia and Mr Yeltsin and Mr Gaidar

are within his approach. The head of Russian government has announced his resignation, ending of a sharp fall in output of 1988 and 1989. The Rossiyskaya Gazeta newspaper said a report by Reuters from Moscow.

Mr Yeltsin, the Russian president, said that Mr Yegor Gaidar, the acting prime minister, had agreed that the tender should lay down that Russian labour and equipment must be used in order to provide experience and to give work to the hard pressed engineering sector. Mr Rubtsov said that "if we don't begin to do this in the national tenders, it will mean that foreign companies get everything and Russians only a fee. There are now companies in Russia which are ready and willing to act as partners in a consortium and have the resources or can get the resources to work on the international scale." "There are a lot of businessmen in Russia now who are ready to move from trading where they made a lot of money, into capital investment in Russia itself. They should now be included as members of international consortia and Mr Yeltsin and Mr Gaidar

ISSN 0026-5725

London, July 17, 1992.

## SIBERIAN COPPER DEPOSIT UP FOR TENDER

One of the world's largest copper deposits, Udokan in the Chita district of Siberia in eastern Russia, is to be opened up to western investment by the Russian Government. A committee is currently preparing a tender for the rights to participate in the preparation of a detailed development plan for Udokan and its subsequent implementation. The tender committee is being advised by finance house, Goldman Sachs International companies such as RTZ, Fluor Daniel, Phelps Dodge and Broken Hill are expected to put forward proposals for development of the deposit from mining through to the construction of on-site smelting facilities and a range of downstream industrial operations.

The Udokan deposit, located approximately 90 km from the Trans Siberian Railroad, contains at least 18 Mt of copper within 1,250 Mt of reserves and has been estimated to be capable of producing 500,000 t/y of copper concentrates when fully exploited. Mr Alexander Rubtsov, managing director of Ernst and Young Vneshconsult group, which has been retained to advise on the project, said this week that the investment required would be between \$1,000 and \$2,000 million.

Although the deposit has been known to the Russian authorities for some time — Udokan was discovered in 1949 — development of Udokan by the former Soviet Government was hindered by lack of suitable transport facilities to the Trans Siberian route. Although the nearby Baikal Amur railway was completed in the late 1980s to link up with the Trans Siberian line, the former authorities still lacked the technical and financial resources required to develop the project.

Udokan is now seen by the Russian Government as a flagship venture between local and international mining companies of proven experience and ability in projects of this magnitude. The project will also prove the Russian Government's ability to tender on a grand scale and give Russian companies and managers experience of a world class undertaking. Earlier this year Goldbelt Resources was involved in discussions on the Udokan deposit (*MJ*, March 27, p.221). □

45

# НЕЗАВИСИМАЯ ТАЗЕТА

6 ОКТАБРЯ 1992 г.  
Вторник, № 192 (363)

ЦЕНА ДОГОВОРНАЯ

## Конкурс на тендер

**ТЕНДЕР** на Удоканское месторождение медной руды, одно из крупнейших в мире, привлекает новых участников конкурса на разработку. Документы в тендерный комитет представит Русский промышленный консорциум, в состав которого входят крупнейшие предприятия Урала, Иркутской области, Республики Беларусь, а также крупные отечественные и зарубежные инвесторы.

Компании ВНР и RTZ скорее всего применяют отработанную в странах третьего мира тактику: кредит правительству РФ на полмиллиарда долларов и условия. Причем эти компании не будут сильно заинтересованы в развитии месторождения: тогда им придется закрывать свои же, но менее прибыльные рудники. Компания Mitsubishi, возможно, даст гарантию на крупные закупки. Проект же Русского промышленного консорциума будет рентабельней за счет использования передовых отечественных технологий и оборудования, а также может стать катализатором в развитии предприятий России.

## Коротко

## Вера Кузнец

### Встреча в ве

**Н** А СЕЙ раз на нистров инос СНГ (вчера на улице Алехостого). Грузия не же как наблюдя глава МИДа этой в Москву приехал и в говаривал с коллега Андреем Козыревым ну. В свою очередь иностранных дел СНГ не обсуждали грузский конфликт. Из льных проблем они смотрели возможнос в бишкекскую пове о ситуации в Таджики просьбе министра дел этой республик Холикназарова. Сам кулуарах сетовал Узбекистана, назвав ционистской. Предм трения на встрече считает Холикназар стать блокирование ном дорог в Таджики. Итак, таджикский зался 20-м в повест полностью, как соев согласована. ментов, призванный статус СНГ, — Ус тативно-координаци мический совет, киш» суд СНГ, Меж

# ВОПРОС УДОКАНА

В октябре 1992 года образован «Русский промышленный консорциум» во главе с «Удоканской горной компанией», зарегистрированной в г.Чите. И уже 5 октября представителей новообразованного консорциума принял и.о. премьер-министра Российской Федерации Егор Гайдар. Такая оперативность, очевидно, объясняется значением проблемы. Дело в том, что, как известно, правительство объявило международный тендер на освоение одного из крупнейших в мире Удоканского месторождения (срок подачи заявок - 15 декабря). К конкурсу уже проявили интерес около 20 зарубежных фирм, семь из них подали заявки. Теперь в конкуренцию с ними вступают отечественные претенденты: в состав консорциума вошли такие предприятия, как Уралмашзавод, Уралэлектротяжмаш, Челябинский тракторный завод и другие, готовые поставить мощное горное оборудование, приспособленное к суровым условиям Удокана, а также Братскгэсстрой как генеральный подрядчик. Вместе с ними в консорциум вошли также несколько иностранных участников из дальнего и ближнего зарубежья, в том числе завод БелАЗ. Главные аргументы в их пользу: возможность загрузить заказными предприятиями Урала и Сибири, дешёвизна поставляемого оборудования, опыт работы в условиях вечной мерзлоты. Но все «за» и «против» передачи судьбы Удокана в руки новой организации должна будет взвесить тендерная комиссия. Надо надеяться, что она будет руководствоваться объективными, прежде всего экономическими, а не политическими критериями.

Леонид ЛОПАТНИКОВ,  
экономический  
обозреватель «ДМ»

ной, кредитно-финансовой, следует сканировать специфику и, конечно, слабо учитываемой политикой государственного комплекса с большим опозданием при этом полностью комплекса.

Собны лишь временные процессы в агропромышленного производства и особенно сворачиваются профинансирования и электрификации и строительства и т.д. В этих условиях реализоваться. И вопреки этому вынужденным, что рычаги возмещения структуры самоуправления политику промышленности производств. Могу возмещения. Но эти используются не Ратуня за демонополизацию за некоторыми выходящие внешне собственности и хозяйствования нарушено. Но ведь подавляющее (а в условиях) чиновниками совпадают с интересами осуществляются структуры производства, целесообразно переконтролем соответ-

единяющий коллективный интеллектуальный интеллект существующей сферы.

президента Российской Федерации, но в одном он структуры, с ними

а бы в короткие сроки, а следовательно, и сельского хозяйствами товарами, механизма позволит на и специфику государственной эко-

седателя Верховного суда пакет неотложных промышленном компромированности механизма Совета и неправительственное время позволив совместную политику

желание сотрудничать повысить реалистичность число ее сторонники по пути реформ. то союза России.

Евгений ГРИНЕР

рых материалов, техники, высоких температур, в производстве композиционных материалов, операционной, рамки в радио- и микроэлектронике. Он служит красным компонентом в торных и трансмиссионных маслах, а также в качестве неупорных покрытий для штифты сопел турбин, авиационных двигателей. В частности, твердая, смазка, приготовленная на основе этого



Справки:  
129223, Москва  
Пр. Мира  
ВВЦ (ВДНХ)  
Управление Н  
Тел. 181-63-55  
Телекс 411043



№ 193 (507)  
7 октября 1992  
Цена  
свободная

# ДЕЛОВОЙ МИР

# BUSINESS WORLD

COMMONWEALTH OF INDEPENDENT STATES